



# Verksamhetsberättelse 2023

## för Lokalt Ledd Utveckling Halland

### Styrelsens sammansättning

Ordförande:	Sandra Hidgård, Halmstad	Ideell sektor
Vice ordförande:	Susanne Thorsson, Köinge	Privat sektor
Övriga Arbetsutskottet:	Marianne Pleijel, Kungsbacka Martin Haraldsson, Falkenberg Karl Gottfridsson, Källsjö	Offentlig sektor Privat sektor Ideell sektor
Övriga ledamöter:	Margit Bik, Region Halland Jonas Hellsten, Region Halland Peter Sjöholm, Varberg Miranda Bodiroza, Falkenberg Micael Arnström, Hylte Anna Fallkvist, Halmstad Angela Magnusson, Laholm	Offentlig sektor Offentlig sektor Offentlig sektor Offentlig sektor Offentlig sektor Offentlig sektor Offentlig sektor
	Rose-Marie Eriksson, Fjärås Konstantia Karagiannaki, Varberg Oskar Gybäck, Simlångsdalen Göran Nilsson, Trönninge Bo Westman, Hyltebruk Cecilia Paulsson, Simlångsdalen	Ideell sektor Ideell sektor Ideell sektor Ideell sektor Ideell sektor Ideell sektor
	Emma Bergstrand, Vallda Marie Torstensson, Tvååker Georg Larsson, Torup Kjell-Åke Källén, Knallhult Linda Ericsson, Fjärås Martin Ahlström, Trälshult	Privat sektor Privat sektor Privat sektor Privat sektor Privat sektor Privat sektor
<b>Revisor</b> Ersättare:	Jan-Ove Bengtsson, Falkenberg Marianne Thorsson, Ullared	Auktoriserad revisor Godkänd revisor
<b>Valberedning</b>	Magdalena Petersson, Oskarström Elisabeth Otterdahl, Valinge Agneta Åkerberg, Region Halland	Privat sektor Ideell sektor Offentlig sektor
Ersättare:	Per Persson, Region Halland Vakant Vakant	Offentlig sektor Ideell sektor Privat sektor



### **Ett utvecklande och intensivt år**

Året har präglats av vår nya ledning: flera nya styrelseledamöter tillträdde i år och efter sex år fick vi en ny ordförande. Samtidigt som ledningen skulle starta upp den nya programperioden (2023-27) har den fortfarande ansvar för programperioden 2014-2022 (som pågår parallellt fram till mitten av 2025).

Vad gäller den nya programperioden 2023-2029 har mycket grundarbete genomförts. Den demokratiska processen om LAG-ägda projekt som påbörjades redan under 2022, fortsatte under den nya styrelsen. Under året har fem projektplaner tagits fram och i december beslutade styrelsen att prioritera två av dessa, övriga tre ska fattats beslut om under 2024. Dessutom har styrelsen prioriterat sex paraplyer och ett nätverksprojekt för hållbarhetsinitiativ som ska arbeta genom paraplyerna.

Styrelsen har dessutom startat upp ett nytt sätt att arbeta med externa projekt, nämligen genom utlysningar. Det har också varit en process att hitta former hur arbetet med det ska fungera och detta lärande fortsätter under 2024.

Under året kunde Sandra Hidgård, Susanne Thorsson och Marion Eckardt genom en inbjudan från kommissionen delta på en workshop i Tjeckien och få feedback på den nya strategin och hitta uppslag på att utveckla den.

I programperioden 2017-2025 har vi fortsatt driva de pågående projekten unga landsbyggare och smarta landsbygder. Genom detta kunde vi genomföra en lyckad landsbyggaredag i maj.

I den programperioden kunde styrelse och utvecklingskontor resa till Österrike för att kompetensutveckla genom att reflektera runt det egna arbetet under programperioden och ha utbyte med österrikiska kollegor.

På LINC-konferensen i Italien där Marianne Pleijel, Martin Haraldsson och Marion Eckardt deltog var nätverksbyggande och effektutvärdering på agendan. Dessutom gav detta uppslag till eventuella framtida samarbetsprojekt som utvecklingskontoret ännu arbetar med. Till sommaren avslutades det LAG-ägda projektet Crowdfunding Halland och har resulterat i arbetsmaterial och mallar som utvecklingskontoret fortsatt kan använda sig av i mötet med lokala aktörer med idéer. På slutet av året deltog Karl på LeaderCongress 2023 i Bryssel med fler än 650 deltagare från 38 länder.

Ny personal startade, både för den gamla och den nya programperioden, då Tessie klev in som projekthandläggare efter sommaren. Detta då Sven-Anders Svensson efter 14 års tjänst valde att gå i pension i december.

Utvecklingskontorets verksamhetsledare sökte en del ny finansiering med medel utöver leaderprogrammet som det var beslutat om i verksamhetsplanen 2023. Tack vare detta kunde föreningen genom ett samarbete med WOW Foundation genomföra projektet Care OneGoal, finansierat genom ESF-rådet med medel från Europeiska socialfonden avsatta för Ukrainska flyktingar. Dessutom fick Lokalt Ledd Utveckling Halland beviljat projektet GroundUp i slutet av året, ett projekt med 14 olika partner som vänder sig till unga vuxnas demokratiutbildning i samband med EU-valen.



Utöver allt ovanstående har utvecklingskontoret och styrelsen lärt sig arbeta med den nya styrelseportalen TeamEngine, där data är säkrare än på hemsidan där styrelsehandlingar tidigare tillhandahållits, eftersom det sker individuella inloggningar genom BankID på TeamEngine

Sammanfattningsvis har det varit ett intensivt och utvecklande år, med tanke på de parallellt löpande programperioderna och de extra medel som beviljats från andra fonder, kombinerat med de resemöjligheter som för ovanlighetens skull gavs, då styrelse och utvecklingskontor kunde kompetensutvecklas.

### Möten under året

Lokalt Ledd Utveckling Halland höll sitt årsmöte den 29 mars på Kullagårdens glutenfria stenugnsbakeri i Veddige. Sandra Hidgård, Halmstad, valdes som ordförande, medan Tore Holmfalk efter sex år avgick. Nyval av sex ledamöter, fyra inom offentlig sektor, en inom ideell sektor och en inom privat sektor. En av Region Hallands ledamöter aviserade avgång redan efter första styrelsemötet, och det genomfördes ett extra årsmöte digitalt den 22 augusti för att komplettera efter nominering av Regionen.

LAG-styrelsen har sammanträtt 6 gånger under verksamhetsåret 2023: 2 mars, 29 mars (konstituerande), 27 april, 1 juni, 5 oktober, och 5 december. Strategidagar genomfördes i Österrike den 18-21 oktober.

LAG fick startbeslut den 9 februari och kunde därmed riktigt påbörja arbetet med den nya strategin. Det innebar att demokratiskt ta fram nya projektplaner och olika arbetsgrupper till olika teman (Innovation, mobilitet, matmission, smarta bygder och volontärer) har sammanträtt i samtliga arbetsgrupper flera gånger digitalt under processledning av verksamhetsledare, den 18, 19, 26 april, samt den 22 och 24 maj. Dessutom har dessa projektplaner ytterligare behandlats på styrelsemötet i april och i juni, på resan till Österrike och beslut fattades slutligen om två av dessa på styrelsemötet i december.

Samtidigt har pågående programperiod fortsatt. LAG-styrelsen har under året dessutom arbetat med att få ut de medel som återstår i den gamla programperioden och även att ta hand om det återflöde som kommer in från avslutade projekt. Många projekt har fått möjlighet att visa upp sina avslutade projekt vid LAG-styrelsens möten. Vid återflöde gjordes efterfrågningar hos pågående projekt som kunde anmäla behov pga. ökade kostnader genom inflationen. De sista återflödena användes för att förlänga de LAG-ägda projekten Unga Landsbyggare och Smarta Landsbygder i Halland.

Arbetsutskottet har bestått av Sandra Hidgård, Susanne Thorsson, Marianne Pleijel, Karl Gottfridsson och Martin Haraldsson. Dessa har berett ärende till LAG-mötena och även hållit andra strategiska möte. AU har sammanträtt 10 gånger: 9 februari, 5 april, 16 maj, 31 augusti, 7 september, 12 oktober, 12, 16, 20, 23 november. Dessutom hölls en sommaravslutning och avtackning av det tidigare arbetsutskottet från 2022 den 12 juli.

Sammanfattningsvis har mötena handlat om att förbereda möten med LAG-styrelsen, projektbeslut och presentationer, genomgång av personal och organisationsfrågor, samt planera för hur studiebesök ska organiseras. En del strategiska möten för organisationsutveckling inför den kommande programperioden har också gjorts tillsammans med verksamhetsledaren. Mötena i



november ändrade genomförandeplanen som hittills förelegat för den nya programperioden (2023-2027), pga. kommunikeringen från SJV angående programperioden 2014-2022.

### LAG-ägda projekt

Föreningen har haft tre LAG-ägda leaderfinansierade projekt under 2023. Som beskrivits i verksamhetsplan har andra projektmedel ansökts om, två projekt har fått positivt besked under året, det ena var Care OneGoal (ESF Care), det andra GroundUp (CERV). Under februari avslutades projektet RURBEST (ERASMUS+).

Under året har projektet **Crowdfunding Halland** avslutats och slutredovisat. Resultatet som finns kvar syns på hemsidan i form av ett guidepaket för framtida crowdfundingare, så att utvecklingskontoret kan fortsätta guida inom detta.

**Smarta landsbygder** i Halland har haft flera möten i de båda bygderna Femsjö och Unnaryd: 15 januari med Bygdeting där Magdalena Pettersson representerade LAG, 12 februari inspirationsföreläsning om bygdebolag, 27 februari med inspirationsföreläsning om energi och energigemenskap, 14 mars inspirationsföreläsning om utmaningar i vår tid, 31 maj samarrangerade arbetsgruppen för Lokalekonomisk analys i Unnaryd en grillkväll för engagemanget och presenterade sin slutrapport och sedan samlades engagemanget i slutet på året i Unnaryd för möten både 14 november och 5 december. Förutom dessa större möten med inbjudan av en allmän karaktär så har också arbetsgrupperna för Lokalekonomisk analys i respektive bygd, avslutat sitt arbete genom arbetsmöten med projektledare följande datum: 17 januari, 24 januari, 13 februari, 20 mars, 3 april och 4 april. I september, 15-16, genomfördes en studieresa till Häradsbäck med 8 deltagare ifrån båda bygderna. Totalt antal deltagare på möten under året i Femsjö har varit 26, och i Unnaryd 126. I projektet har vi slutfört och presenterat arbetet med två Lokalekonomiska analyser, sammanställt två behovsanalyser, arbetat med uppdateringen av två Lokala utvecklingsplaner och generellt stöttat smarta lokala initiativ med handlingsplaner för smartare framtida bygder.

**Unga landsbyggare** har under året haft tre träffar för unga entreprenörer, föreningar och andra personer som verkar på Hallands landsbygd: 5 maj, 26 oktober och 7 december, där sammanlagt 45 unga deltagit. Ett större evenemang, Landsbyggaredagen, arrangerades den 2 september.

Under början av 2023 planerades en träff för unga landsbyggare med temat Unga landsbyggare möter politiker - ungt företagande. Träffen arrangerades den 5 maj. 4 unga kunde via Unga Landsbyggare vara med i hela processen från start till slut och samarbeta för att lyfta upp ämnen som är viktiga de till politiker på kommunal, region och nationell nivå. Samtalen spelades in och lades upp på Lokalt Ledd Utveckling Hallands Youtube och publicerades på som reels på Instagram. En digital kampanj publicerades under sommaren med start 21 juli. Fyra filmer som porträtterade fyra olika unga landsbyggare, spelades in under våren, publicerades och marknadsfördes. Våren ägnades åt planering inför Landsbyggaredagen 2023. Nomineringsprocessen startade och finalister till Årets Unga Landsbyggare och Årets Landsbyggare valdes ut, uppsökande av sponsorer, planering inför landsbyggare-mässa och bokning av lokal, artist och föreläsare. Landsbyggaredagen genomfördes den 2 september på Gits Gård, Stafsinge. Under hösten planerades två träffar för unga landsbyggare. Lokaler bokades, teman sattes och upplägg spikades. Den 26 oktober genomfördes en träff i Våxtorp: Yoga, fika och inspiration och den 7 december genomfördes en träff även den i Våxtorp: Inspirationsträff - binda julkransar med Ebbas Gröna. I november började planeringen inför

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936





nästa Landsbyggaredagen som äger rum den 4 maj 2024. Under hela 2023 lades mycket tid på att söka upp ungdomar för att berätta om Ung i Halland – paraply (även paraply-företag) och för få in projektansökningar. Flera fysiska och digitala möten ägde rum i samband med detta.

Under året har två möten med Unga landsbyggares kommitté genomförts där tre projekt har presenterats. Samtliga projekt blev prioriterade till en summa av 75 000 kr.

Genom samarbete med föreningen WOW Foundation genomfördes **Care OneGoal**, finansierat med stöd från ESF-rådet. Det är LLUH som varit stödmottagare och från utvecklingskontoret är det Madelene som deltagit i projektet genom att ansvara för ekonomi, administration och uppföljning. Från WOW har sammanlagt 6 personer deltagit i olika omfattning. Projektets syfte var att hjälpa ukrainska kvinnor och män som omfattas av massflyktsdirektivet att komma närmare arbetsmarknaden, göra stegförflyttning mot egenförsörjning och öka sin sociala delaktighet.

Projektet har velat ge deltagarna svensk-kunskaper, yrkesspecifik kompetens, färdigheter att samarbeta, lösa problem, arbetsmarknadskunskap, förståelse för hur det brukar fungera på svenska arbetsplatser, kunskap om det svenska samhället, framtidstro, arbetsrelevanta nätverk, sociala nätverk, bättre hälsa och välmående och sist men inte minst att hjälpa deltagarna att få ett arbete. Projektets resultat motsvarar minst uppsatta mål och presenteras nedan:

- o 40 deltagare har kommit närmare arbetsmarknaden eller utbildning
- o 12 deltagare har fått individanpassat stöd med 1:1 coaching enligt OneGoal metoden där 5 deltagare gick från arbetslöshet till arbete
- o Kunskap om metodiken OneGoal har spridits till fler aktörer

Trots att samtliga deltagare haft arbetslivserfarenhet och de allra flesta har någon form av eftergymnasial utbildning, är det mycket svårt för dem att komma in på den svenska arbetsmarknaden på grund av brist på språkkunskaper. Vid projektavslutet hade vi hjälpt 29 deltagare att skriva in sig på SFI och 23 av deltagarna var även inskrivna på arbetsförmedlingen.

I december kom positivt beslut om projektet **GroundUp**, där LLUH med partner från 13 andra länder vill utbilda unga inom EU-val och utöka deras nätverk. Projektet ska även handla om europeisk identitet.

### Projekt med leadermedel

Under året har de första projektbesluten för programperioden 2023-2027 tagits. LAG har arbetat på ett nytt sätt med utlysningar, och arbetat för att hitta bra former för detta under året, något som kommer att fortsättas med kommande år.

Individuell rådgivning ges löpande till projekten avseende regelverk och bestämmelser vid genomförandet och hur ansökan om utbetalning går till och det regelverk som gäller där. Det har även genomförts individuella uppstart- och redovisningsutbildningar vid två tillfällen. Den 14 juni hölls en digital informationsträff om den nya programperioden.

Det har totalt varit uppe 22 projekt (12 externa projekt och 10 LAG-ägda projekt) som styrelsen fattat beslut om, varav 14 prioriterats till en summa av 18 021 801 kronor. 5 externa projekt har varit inbjudna för projektpresentation inför styrelsen. Jordbruksverket har inte fattat några beslut om delgivning avseende prioriterade projekt av LLUH under 2023.

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936





### Informationsinsatser

Sedan 2021 har Lokalt Ledd Utveckling Halland haft förmånen att inkludera en kommunikator som ansvarar för spridningen av vår verksamhet genom en strategiskt utformad kommunikationsplan som togs fram samma år. Denna kommunikationsplan genomgår regelbundna uppdateringar varje år för att säkerställa att den alltid är aktuell och effektiv. Våra primära kanaler inkluderar pressmeddelanden, webbplatsen, nyhetsbrev samt sociala medier som Facebook, Instagram och sedan 2022 även LinkedIn.

Årligen genomförs en omfattande medieanalys där samtliga kommunikationskanaler granskas noggrant. Resultaten av analysen används sedan för att sätta upp mål inför kommande år, med syfte att optimera våra insatser och uppnå de bästa resultaten för föreningen. För detaljerad information om vårt kommunikationsarbete hänvisar vi till bilagan som inkluderar en analys av våra sociala mediekkanaler.

Under 2023 har vi introducerat en ny, fräsch logotyp och lanserat den med framgång. Samtidigt, i samband med en ny programperiod, har vi utvecklat och implementerat nya mallar för vår webbplats och tryckta material. Året har också innefattat vår första utlysningssperiod, vilken har varit föremål för noggrant planerade och genomförda kommunikationsinsatser.

### Samverkan och representation för lokalt ledd utveckling

Lokalt Ledd Utveckling Halland sätter ett stort värde i att delta och hämta kunskap från regionala, nationella och internationella nätverk. De nätverksträffar som Lokalt Ledd Utveckling Halland återkommande deltar i är nationella landsbygdsnätverkets, Lokal Utveckling Sverige, södra leaderområdenas regionträffar och andra möjligheter till nätverk regionalt och internationellt. Halland har under året deltagit på 4 av de södra leaderområdenas regionala träffar samt den nationella LEADER-nätverksträffen i Umeå, där tre i driftspersonalen deltog.

Kontoret och aktiva ledamöter har deltagit på olika möten som Länsstyrelsen och Region Halland kallat till som berör vår verksamhet, exempelvis det regionala landsbygdsnätverket där kommunala och regionala tjänstepersoner samt LLUH träffas, liksom återkommande träffar för livsmedelsprogrammet i Halland. Vidare har utvecklingskontoret medverkat i västsvenska EU-konferensen i samverkan med Region Halland och Europa Direkt.

Verksamhetsledare medverkade på Impact Collaboration Day 25 maj, som syftar till att skapa gemensam arena för människor med idéer för social hållbarhet, där flera aktörer som kan erbjuda stöd deltar.

Europa Direkt arrangerar återkommande HIN (Hallands Internationella Nätverk) möten där LLUH deltar och även Bästa samverkansplatsen kallar till arbetsgrupps-möten där LLUH deltagit genom Bo Westman.

Genom våra projekt samverkar LLUH med flera:

Genom smarta landsbygder i Halland har vi deltagit i den nationella samverkansgruppen "Smarta Bygder" initierad mellan LEADER-kontor som arbetar med liknande. På kommunal nivå initierades en samverkan mellan projektet "Smarta Landsbygder i Halland" och "Medborgarbudget" av Hylte kommun under 2022 som under 2023 fortsatt.

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936







Genom Unga Landsbyggare har vi deltagit i ett nationellt Leader ungdomscoachnätverk med regelbundna träffar för att dela kunskap i hur de engagerar unga inom ungdomsprojekten. Projektledaren i unga Landsbyggare har även deltagit i det nationella Vi Landsbyggare nätverket för de leaderområden som jobbar med konceptet Landsbyggare. Verksamhetsledare och projektledare deltog i en regional samverkansgrupp för att samverka inför landsbygdveckan som var under 2-7 maj. I gruppen koordinerades insatserna under landsbygdveckan, Lokalt Ledd Utveckling Halland bidrog med Unga Landsbyggareträffen "Unga möter politiker" och delade videos med Region Halland för spridning.

Vår kommunikatör har under 2023 tillsammans med en kommunikatör i Leader Västra Småland tagit ansvaret för att driva det nationella nätverket: Leader kommunikatörer. Nätverket består av cirka 80 personer som arbetar med kommunikationen av Leader runt om i Sverige. Under året har 6 digitala träffar på olika teman för att underlätta arbetet med att kommunicera Leader-metoden och öka samverkan i Leader Sverige ägt rum, samt en dialog med LUS om att skapa ett gemensamt varumärke.

Under året representerade Susanne Thorsson föreningen på invigningen av Derome Träsmuseum (18 juni), Martin Haraldsson på invigning av Stråvalla brygga (28 juni), Marion Eckardt invigningen av Löftaleden (12 augusti) och invigningen av Utomhusgymmet på Lindekullen (16 september). Marion Eckardt och Susanne Thorsson representerade LLUH på WOW-galan den 13 oktober. Dessutom har Marion under året stöttat och coachat ett medborgarinitiativ i Getinge, och 8 november var ett stort möte i biografen där Martin Haraldsson och Marion Eckardt deltog.

#### **Internationellt samarbete och samverkan**

Internationellt utbyte är ett från LAG och från EU prioriterat område, och därför bestämde LLUH att delta på ERASMUS+ projektet RURBEST som drogs igång av ELARD under början 2022. Unga deltagare från Belgien, Sverige, Litauen, Polen, Grekland och Spanien fick möjlighet att medskapa den femte europeiska landsbygdsriksdagen i Kielce, Polen. Från Halland deltog 4 unga, utöver personalen. Under 2023 deltog koordinatörerna från respektive land (dvs personalen) på spridningsresan till Bryssel, där de deklarerade och manifesterade som tagits fram med mer än 400 deltagare distribuerades via möten med EU:s institutioner.

Ledamöter från LAG-styrelsen har deltagit på LINC-konferensen i Italien för att skapa transnationella kontakter för framtida samarbetsprojekt, eftersom erfarenheten har visat, att dessa tar lång tid att bygga upp. LINC konferensen samlar ca 300 deltagare från ca 20 länder i EU. Ett arbete har pågått under 2023 med chans till ett framtida gemensamt TNC-projekt mellan Halland, Finland, Tyskland, Österrike, Kroatien och Grekland runt temat volontärer. Den nuvarande tidsplanen är att färdigställa projektansökan till januari 2025.

Kompetensutvecklingsresan för hela styrelsen till Österrike gav förutom oerhört mycket inspiration och ny kunskap en kännedom om att LAG verkar inom ett europeiskt sammanhang, något som förstärktes när en ledamot representerade Halland på Leader Congress i Bryssel 18-19 december med mer än 650 deltagare från 38 länder.

Vår verksamhetsledare var under året vice-ordförande i ELARD och ledamot i Lokal Utveckling Sveriges styrelse. I den rollen medarrangerade hon under Landsbygdsveckan i maj Rural Pact konferensen (under det svenska ordförandeskapet av europeiska rådet) i Uppsala tillsammans med

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936





Landsbygdsnätverket, där mer än 200 personer från hela EU deltog, däribland vice-president Suica. Verksamhetsledare deltog därför också i en podd för landsbygdsnätverket om Sveriges landsbygdspakt, liksom i en blogg för Hela Sverige, som sakkunnig om EUs landsbygds politik och hur Sverige använder sig av denna. Hon deltog även på uppföljningskonferensen i Siguenza, Spanien i september.

Som ledamot i LUS representerar Marion även Sverige i det transnationella projektet "Our common future" som handlar om kvalitetshöjning av LAGs arbete. Här delar vår verksamhetsledare kunskap med ambitiösa och kunniga kollegor från hela Europa runt LAGs möjliga roller, sätt att arbeta och möjliga framtid.

Vår kommunikatör har varit deltagare i projektet Gen z Agency, och tillsammans med ett nätverk på 25 personer från nordens alla läder tagit fram 45 rekommendationer riktade till de nordiska ministrarna, Nordiska ministerrådet samt nationella, regionala och lokala myndigheter. Rekommendationerna förser det nordiska samarbetet, nationella, regionala och lokala myndigheter samt organisationer med kunskap och insikter för att stärka förhållandena för unga människor på landsbygden och främja lösningar och möjligheter för att möjliggöra att unga människor stannar kvar eller etablerar sig i nordiska landsbygdsområden. Vår kommunikatör har representerat Halland och Sverige i detta projekt.

### Utvecklingskontoret

Årskiftet 2022/23 var åtta personer anställda på utvecklingskontoret: Marion Eckardt, verksamhetsledare, Sven-Anders Svensson, projekthandläggare och ekonomiansvarig, Madelene Wahlström, projekthandläggare och administratör, liksom Annie Linsemark, kommunikator. Som projektledare till LAG-ägda projekt har fyra personer arbetat: Teneal Solinas ansvarig för projektet "Crowdfunding Halland", Maria Wångsell för "Unga Landsbyggare" var föräldraledig, Tessie Brinck var föräldravik, och Rebecka Hansson för "Smarta Landsbygder Halland"

Annie Linsemark arbetar 50% i driften eftersom hon är tjänstledig på 50% fram tom 2025.

Maria Wångsell kom åter från sin föräldraledighet i augusti, och Håkan Eriksson stöttade upp genomförandet av Landsbyggaredagen. Teneal Solinas avslutade sin anställning i juni, Sven-Anders Svensson gick i pension i slutet av december. Madelene Wahlström tog över arbetsuppgifterna efter Sven-Anders medan Tessie Brinck övergick till en tillsvidare tjänst som projekthandläggare när Maria återvände.

Personalen i driften har under året arbetat med att ta börja omsätta den ny strategin samtidigt som den gamla pågått för fullt då den utökats i budget.

Handläggare och administratör arbetar huvudsakligen med handläggning av projektansökningar, förbereda dessa inför AU och LAG och inför de beslut om projekten som tas där, utbildningar till projektledare och projektägare, samt stöd till de som ansöker och till de projekt som startat upp sin verksamhet. Verksamhetsledare har ansvar för att föreslå innehåll för arbetsutskott och styrelsemöten, arbetsmiljö och personalledning, samt utveckling av verksamhet. Projektledare ansvarar för sina respektive projekt och kommunikatören för kommunikationen.

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936







Närvaron på regionala och nationella nätverksträffar är ett led i att höja ny personals kompetens inom sakfrågor som LLUH arbetar med, exempelvis: Nationella nätverksträffar runt landsbygdsutveckling, redovisning och handläggning, lokal ekonomidagarna, social innovation i Skåne, m.m. Detta gäller även möjlighet för personalen att delta i internationella nätverk, som ger mycket kunskap tillbaka till utvecklingskontoret.

### **Slutord**

2023 har varit ett intensivt uppstarts-år med många nya arbetsätt och teman. I slutet av året såg vi att de förutsättningar under vilka vi verkar, kan förändras snabbt. Den pågående demokratiska utvecklingen av verksamheten fick ett snabbt avbrott när jordbruksverket kommunicerade möjligt avdrag i sexsiffrigt belopp. Nu är det dags att styra om efter nya förutsättningar.

LAG-styrelsen vill tacka alla medlemmar och andra berörda parter för gott samarbete under det gångna året!

*LAG (Local Action Group) styrelsen Lokalt Ledd Utveckling Halland 2023*



## Prioriterade projekt under 2023

Nr.	Projektnamn	Prioriterat stöd EU, stat	Prioriterad stöd Region Halland	Privat
1	Smaksmedjan i Källsjö - En mötesplats för samverkan och nya smakupplevelse avsedda lokalbor, företag och landsbygdsturism.	200 000 kr	0 kr	300 000 kr
2	Starkare tillsammans	268 000 kr	132 000 kr	
3	Digitalisera Er bygd	268 000 kr	132 000 kr	
4	Mötesplatser för lokala initiativ	268 000 kr	132 000 kr	
5	Växla upp den gröna omställningen i din bygd	268 000 kr	132 000 kr	
6	Växla upp den gröna omställningen i ditt företag	268 000 kr	132 000 kr	400 000 kr
7	Ta steget!	268 000 kr	132 000 kr	400 000 kr
8	Utveckla din bygd!	1 449 249 kr	713 809 kr	
9	Världsvarvet: "Restore Boats - Restore Youth" - ett sätt att föra ett unikt världsarv vidare.	237 850 kr	117 150 kr	
10	Destination Åkulla Bokskogar	597 296 kr	294 191 kr	
11	Får jag lov - ett dansbaneprojekt	780 886 kr	384 616 kr	160 000 kr
12	Förstudie - studiehindrade unga till 4H-gård	45 234 kr	22 280 kr	
13	Vitalizing Volunteers/Volontärpool	3 202 638 kr	1 577 418 kr	
14	Smarta Landsbygder	3 175 253 kr	1 563 931 kr	
15				
<b>Total omslutning</b>		<b>11 296 406 kr</b>	<b>5 465 395 kr</b>	<b>1 260 000 kr</b>

## Prioriterade ungdomsprojekt under 2023

Nr.	Projektnamn	Prioriterat stöd EU, stat	Prioriterad stöd Region Halland	Privat
1	U.M.G EPA-meet 23	16 750 kr	8 250 kr	
2	Ritningar till byggnad	25 000 kr		25 000 kr
3	SandStock Festival Ungt Skapande	16 750 kr	8 250 kr	
4				
<b>Total omslutning</b>		<b>58 500 kr</b>	<b>16 500 kr</b>	<b>25 000 kr</b>

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936





## Ekonomisk information

Styrelsen för Lokalt Ledd Utveckling Halland får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Lokalt Ledd Utveckling Halland finansieras till största delen av projektmedel för leaderprogrammet från EU och staten via Jordbruksverket. Dessa medel betalas till största del ut i efterskott, efter att verksamhet genomförts. För att få tillgång till dessa medel krävs dessutom offentlig medfinansiering från region eller kommuner. Lokalt Ledd Utveckling Halland medfinansieras av samtliga kommuner i Halland och Region Halland via regionen. Dessa medel betalas ut i förskott och utgör en stor del av likviditeten. Eftersom föreningen existerat sedan 2007, har även en viss del eget kapital kunnat byggas upp, som även denna står för likviditet. Föreningen söker även andra projektstöd för att finansiera verksamheten, under 2023 har föreningen fått medel från ERASMUS+, Care ESF och CERV-programmet.

### Händelser under året

Under 2023 har Jordbruksverket lämnat en kommunikation till föreningen angående driftsredovisningen. Utfallet, d.v.s. hur beslutet blir, är ännu under förhandlande. Ett ogynnsamt beslut kan påverka föreningens framtida resultat negativt.

Föreningen har sitt säte i Hyltebruk.

### Flerårsöversikt (Tkr)

	2023	2022	2021
Nettoomsättning	6 055	6 960	4 853
Resultat efter finansiella poster	634	517	250
Soliditet (%)	16	18	9
Eget Kapital	2 094	1 495	953

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 -2022-12-31</b>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		28 600	0
Nettoomsättning		6 026 124	6 958 673
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>6 054 724</b>	<b>6 958 673</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 437 724	-2 664 348
Personalkostnader	2	-4 171 812	-3 777 057
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-5 609 536</b>	<b>-6 441 405</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>445 188</b>	<b>517 268</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		190 317	752
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 272	-708
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>189 045</b>	<b>44</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>634 233</b>	<b>517 312</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>634 233</b>	<b>517 312</b>
Skatt på årets resultat		-39 167	0
<b>Årets resultat</b>		<b>595 065</b>	<b>517 312</b>



<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i><b>Kortfristiga fordringar</b></i>			
Kundfordringar		6 000	0
Övriga fordringar	3	7 276 404	6 035 013
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		63 334	53 149
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7 345 738</b>	<b>6 088 162</b>
<i><b>Kassa och bank</b></i>			
Kassa och bank		6 090 401	2 326 081
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>6 090 401</b>	<b>2 326 081</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>13 436 139</b>	<b>8 414 243</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 436 139</b>	<b>8 414 243</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	4		
Eget kapital vid räkenskapsårets början		1 498 748	977 760
Årets resultat		595 065	517 312
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>2 093 813</b>	<b>1 495 072</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Leverantörsskulder		16 511	32 167
Skatteskulder		39 167	
Övriga skulder	5	11 010 147	6 613 413
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		276 501	273 591
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 342 326</b>	<b>6 919 171</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 436 139</b>	<b>8 414 243</b>



## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

### Not 2 Medelantalet anställda

2023

2022

Medelantalet anställda

6

6

I posten ingår även arvoden till styrelsens medlemmar vilka inte finns upptagna vid raden medelantalet anställda.

### Not 3 Övriga fordringar

2023-12-31

2022-12-31

Fordran avseende projektstöd SJV

7 225 203

5 637 324

Övriga poster

51 201

397 689

**7 276 404****6 035 013**

### Not 4 Förändring eget kapital

2023-12-31

2022-12-31

Belopp vid årets ingång

1 495 072

977 760

Förändring från tidigare år

3 676

0

Årets resultat

595 065

517 312

**Belopp vid årets utgång****2 093 813****1 495 072**

### Not 5 Övriga skulder

2023-12-31

2022-12-31

Skuld avseende medfinansiering Region Halland

10 737 047

6 326 091

Övriga skulder

273 100

287 322

**11 010 147****6 613 413**





Härmed godkänner styrelsen verksamhetsberättelsen inklusive det ekonomiska bokslutet från året 2023. Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Sandra Hidgård,  
ordförande

Susanne Thorsson,  
vice ordförande

Martin Haraldsson, AU

Karl Gottfridsson, AU

Marianne Pleijel, AU

Margit Bik, ledamot

Jonas Hellsten, ledamot

Micael Arnström, ledamot

Linda Ericsson, ledamot

Angela Magnusson, ledamot

Rose-Marie Eriksson, ledamot

Konstantia Karagiannaki, ledamot

Oskar Gybäck, ledamot

Bo Westman, ledamot

Anna Fallkvist, ledamot

Göran Nilsson, ledamot

Cecilia Paulsson, ledamot

Emma Bergstrand, ledamot

Marie Torstensson, ledamot

Miranda Bodiroza, ledamot

Georg Larsson, ledamot

Kjell-Åke Källén, ledamot

Peter Sjöholm, ledamot

Martin Ahlström, ledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Jan-Ove Bengtsson  
Auktoriserad Revisor

Lokalt Ledd Utveckling Halland  
Org.nr 802495-0936





