



Verksamhetsberättelse 2021

för Lokalt Ledd Utveckling Halland

Styrelsens sammansättning

Ordförande:	Tore Holmefalk, Glommen	Ideell sektor
Vice ordförande:	Martin Ahlström, Trälshult	Privat sektor
Övriga ledamöter:	Linda Berggren, Varberg	Offentlig sektor
	Petter Warnholtz, Region Halland	Offentlig sektor
	Ola Nilsson, Halmstad	Offentlig sektor
	Angela Magnusson, Laholm	Offentlig sektor
	Marianne Pleijel, Kungsbacka	Offentlig sektor
	Per Stané-Persson, Region Halland	Offentlig sektor
	Micael Arnström, Hylte	Offentlig sektor
	Rebecka Kristensson, Falkenberg	Offentlig sektor
	Bo Westman, Hyltebruk	Ideell sektor
	Sandra Hidgård, Halmstad	Ideell sektor
	Konstantia Karagiannaki, Varberg	Ideell sektor
	Cecilia Paulsson, Simlångsdalen	Ideell sektor
	Rose-Marie Eriksson, Fjärås	Ideell sektor
	Göran Nilsson, Trönninge	Ideell sektor
	Susanne Thorsson, Köinge	Ideell sektor
	Kjell-Åke Källén, Knallhult	Privat sektor
	Kristina Sahlberg, Mellbystrand	Privat sektor
	Martin Haraldsson, Falkenberg	Privat sektor
	Emma Bergstrand, Vallda	Privat sektor
	Ulrika Algothsson, Ålstorp	Privat sektor
	Claes Gauffin, Bolmsö	Privat sektor
	Marie Torstensson, Tvååker	Privat sektor
Revisor	Jan-Ove Bengtsson, Falkenberg	Auktoriserad revisor
Ersättare:	Marianne Thorsson, Ullared	Godkänd revisor
Valberedning	Kristina Karlsson, Kungsbacka	Offentlig sektor
	Elisabeth Otterdahl, Valinge	Ideell sektor
	Magdalena Petersson, Oskarström	Privat sektor
Ersättare:	Bo Persson, Oskarström	Ideell sektor
	Margit Bik, Halmstad	Offentlig sektor
	Roland Gottfridsson, Laholm	Privat sektor



Ett intensivt år

Om 2020 var ett överraskningens år, så var 2021 ett uthållighetens år. Efter att nyhetens behag med virtuella möten lagt sig, tog 2021 vid. Året påbörjades med karantän för skolbarn och alla som kunde, skulle arbeta hemifrån, så även vårt verksamhetskontor och många av projekten gick på sparlåga. Arbetet hemifrån pågick fram till maj. Verksamhetskontoret med verksamhetsledare i spetsen har ständigt sökt nya lösningar för att upprätthålla en teamkänsla och bra arbetsmiljö även hemifrån. Samtliga möten för LAG-styrelsen var virtuella utom det sista.

Samtidigt var året oerhört intensivt för verksamheten.

Året har präglats av framtagandet av vår nya strategi, en process som inleddes redan i januari 2021 med ett stort uppstartsmöte som även gav input till Långtidsvisionen för EUs landsbygder. Strategiarbetet följde med under hela året och genomfördes till stor del genom virtuella möten. Strategin lämnades slutligen in efter ett avslutande stormöte den 4 oktober. Under sommaren startades projektet Unga Landsbyggare upp med fysiska möten. Crowdfunding Halland har pågått som mest intensivt under sommarhalvåret och även Västerhavsveckan i projektet med Ett Utvecklat Fiske i Kattegatt genomfördes fysiskt under sommaren 2021. Detta dokumenterades av kommunikatör och sommarjobbare.

Hösten präglades av nya medel genom förlängningsperioden, samtidigt som strategiarbetet pågick för fullt och dessutom förberedelser för det internationella event som ELARD hölls i Halmstad 1-2 December. Under andra december genomfördes studiebesök till LEADER-projekt runtom i Halland i underbar vinterskrud. Mer än 150 internationella besökare besökte fler än 30 av våra projekt. Direkt därefter återgick verksamhetskontoret till distansarbete, precis som resten av de som kan detta i Sverige.

Så även om det varit virtuella möten för LAG-styrelsen, har verksamhetskontoret arbetat på i full fart.

Möten under året

Lokalt Ledd Utveckling Halland höll sitt årsmöte via zoom den 23 mars. Tore Holmefalk, Glommen, valdes om som ordförande. Inga förändringar genomfördes bland ledamöterna i styrelsen, den första gången under vår verksamhetshistoria.

LAG-gruppen har sammanträtt 5 gånger under verksamhetsåret 2020, samtliga möten utom det sista var digitala: 4 mars, 23 mars (konstituerande), 5 maj, 15 september, och slutligen 17 november då vi sågs fysiskt på Pensionat Sägknorren i Falkenberg. Istället för att genomföra strategidagar uppmuntrades ledamöter att delta under den fysiska konferensen som ELARD höll 1-2 December och ett tiotal av ledamöterna deltog på mötet självt den 1ste December eller också under studiebesöken den 2ra December.

LAG har under året arbetat med att ta fram den nya strategin, vilket varit ett tema på de flesta LAG-möten. Dessutom genomfördes under året en nationell omfördelning som gjorde det möjligt att fortsätta prioritera utvecklande projekt i Halland. Det finns fortfarande en stor efterfrågan på samtliga fonder och medel.

Arbetsutskottet har bestått av Tore Holmefalk, Susanne Thorsson, Ola Nilsson, Martin Ahlström och Martin Haraldsson. Dessa har berett ärende till LAG-mötena och har sammanträtt 4 gånger: den 11 februari, 21 april, 2 september, och 3 november.



Sammanfattningsvis har mötena handlat om att förbereda strategiarbetet tillsammans med projektledaren inför LAG, projektbeslut inför LAG-mötena, genomgång av personal och organisationsfrågor, samt planera för hur studiebesök ska organiseras.

Referensgruppen för projektet "Ett utvecklat fiske i Kattegatt" har också sammanträtt under 2021. Under året har stått klart att Havs- och Fiskerifonden inte kommer att vara en del av LEADERs verksamhet i kommande programperiod, vilket gjort det svårt att tänka framåt inom projektet. Projektledaren avslutade sin anställning den siste oktober och den 20 oktober hölls ett avslutsevent om projektet i Glommen där ca 10 personer närvarade. Genomförandet av Västerhavsveckan kommer att finansieras ytterligare ett år genom projektet och under slutet av året har verksamhetsledare sökt möjligheter på hur detta ska fungera tillsammans med Region Hallands tjänstepersoner.

Jordbruksverkets ansökningsköer

Handläggningstiden har tyvärr försämrats grovt. Den officiella förklaringen är svårtydd men uppfattas bero på hög personalomsättning på Jordbruksverket. I skrivande stund ligger handläggningen på LAG-klara projekt på ca sju månader från SJV, redovisningsprojekt på ca fem månader.

LLUH har under året haft 21 projektpresentationer, och prioriterat 22 projekt till en summa av 16 507 028 kronor. SJV fattade beslut om 7 av LLUH:s projekt under 2021.

Kvalitetsarbete

Individuella rådgivningar har getts till projekten. Innehåll har varit regelverk och bestämmelser vid genomförandet och hur ansökan om utbetalning går till och det regelverk som gäller där. Den 25/2, 17/5 och den 27/10 hölls uppstart- och redovisningsutbildning för flera intresserade projekt. Ytterligare några individuella redovisningsutbildningar har hållits under året.

Lokalt Ledd Utveckling Halland har under året avslutat LIN – Lärande och Innovation-projektet. Projektet handlade om att arbeta förstärkt med internt och externt lärande i ett samarbetsprojekt tillsammans med fyra andra Leaderområden och Högskolan i Halmstad. En modell har tagits fram och presenterats på hemsidan och för LAG-styrelsen. Projektet har under projekttiden engagerat LAG-ledamöter som coacher, dels för att coacha projekt men även för att utforma bra arbetssätt samt arbetsmaterial. Under år 2021 har inte coacherna engagerats i stor utsträckning, dels på grund av pandemin, men till största delen beroende på att projektet var i slutfasen under 2021 och mest har handlat om att konkretisera det vi kommit fram till i projektet och skriva ner detta i en rapport. Det ligger nu på projektcoacher och verksamhetskontor att fortsätta implementera lärdomar i LAGs ordinarie arbete.

Informationsinsatser

Under året anställdes en kommunikatör till verksamhetskontoret och därför har informationsarbetet helt förändrats. Tjänsten påbörjades under februari och under året har fokus legat på att ta fram en grund för all kommunikation men även utföra olika kommunikationsinsatser. Året började med framtagande av kommunikationsplan och grafisk profil, dessa dokument är grunden till all kommunikation. Kommunikationsplanen är ett



levande dokument som regelbundet uppdateras och i den finns det strategier kring vad, varför, när och hur vi använder de olika kanalerna. Därefter har system och strategier utvecklas för kommunikationskanalerna. Ett schema kring vad och när vi publicerar har utformats, ett instagramkonto har startats, filmer har producerats, intervjuer har genomförts och nätverk har byggts. I slutet av året genomfördes en social rapport, där undersöks insamlad statistik från de olika kanalerna och slutsatser dras för hur arbetet kring varje specifik kanal ska fortsätta under 2022.

Samverkan för lokalt ledd utveckling

Lokalt Ledd Utveckling Halland sätter ett stort värde i att delta och hämta kunskap från regionala och nationella nätverk. De nätverksträffar som Lokalt Ledd Utveckling Halland återkommande deltar i är landsbygdsnätverkets, LUS, södra leaderområdenas regionträffar och andra möjligheter till nätverk regionalt och internationellt. Vi i Halland har under året deltagit på 4 av de södra Leaderområdenas regionala träffar samt den nationella LEADER-nätverksträffen. Även nationella nätverksträffar för Fiskeområden och aktörer inom fiskerinäringen har prioriterats.

Kontoret och aktiva ledamöter har deltagit på olika möten som Länsstyrelsen och Region Halland kallat till som berör vår verksamhet. I arbetsgrupp och dialogmöten runt Livsmedelsprogram Halland och den Strategiska samverkansgruppen har Susanne Thorsson representerat LLUH. Europa direkt arrangerar återkommande HIN (Hallands Internationella Nätverk) möten där LLUH deltar och även Bästa samverkansplatsen kallar till arbetsgruppsmöten där LLUH deltar genom Bo Westman.

Internationellt samarbete

Internationellt utbyte är ett från LAG och från EU prioriterat område, men pga. omständigheterna så har inga internationella resor eller besök genomförts under året.

LAG har ett transnationellt samarbetsprojekt, Crowd4Regions som startat upp under 2019. Ett fysiskt möte har ägt rum i Luxemburg under året och flera webbaserade möten har ägt rum. Endast personalen har deltagit på dessa möten.

Verksamhetskontoret

Årskiftet 2020/21 var sex personer anställda: Marion Eckardt, verksamhetsledare, Sven-Anders Svensson, projekthandläggare och ekonomiansvarig, Madelene Wahlström, projekthandläggare och administratör, liksom Caroline Karlsson projektledare för projektet "Ett utvecklat fiske i Kattegatt" och Teneal Solinas ansvarig för projektet "Crowdfunding Halland". Under året har ett intensivt samarbete dessutom pågått med konsulten Jennie Cederholm Björklund från Stios AB som hjälpt oss att ta fram vår strategi och som upphandlats redan under 2020.

Även Maria Wångsell, som arbetar med projektet "Unga Landsbyggare", var anställd men på föräldraledighet fram till april. Marion Eckardt arbetar 40 % i driften eftersom hon under 2020–21 verkar som ELARD:s ordförande under 60 % av sin tjänst.

I februari anställdes Annie Linsemark som kommunikatör och i april kom Maria Wångsell åter från föräldraledigheten. Caroline Karlsson sade upp sig och avslutade sin tjänst 30.10.2021.



Personalen i driften har under året arbetat med ny strategi samtidigt som den gamla pågått för fullt då den utökats i budget. Dessutom ingår verksamhetsutveckling och kommunikation i driften.

Handläggare och administratör arbetar huvudsakligen med handläggning av projektansökningar, förbereda för AU och LAG och inför de beslut om projekten som tas där, utbildningar till projektledare och projektägare, samt stöd till de som ansöker och till de projekt som startat upp sin verksamhet. Verksamhetsledare har ansvar för utveckling av verksamhet och personalledning. Projektledare ansvarar för sina respektive projekt och kommunikatören för kommunikationen.

Det har varit ett intensivt år för personalen.

Vår Kommunikatör har tagit del av en kostnadsbunden webbutbildning med personlig handledning för den som vill jobba som Social Media Manager. Kursen är inriktad på sociala medier och genom att jobba med ett verkligt företag, lär personen sig att projektleda sociala medier, skapa content, arbeta med algoritmer, annonsering och mycket mer. Det vill säga specialisera sig inom sociala medier. Vår kommunikatör förväntas vara diplomerad Sociala Medie Manager under 2022.

Övrig personal har sporadiskt tagit del av kostnadsfria utbildningar. Närvaron på regionala och nationella nätverksträffar är ett led i att höja ny personals kompetens inom sakfrågor som LLUH arbetar med, exempelvis: Nationella nätverksträffar runt landsbygdsutveckling, redovisning och handläggning, lokal ekonomidagarna, social innovation i Skåne, diverse fiskekonferenser, m.m.

Övrig kompetensutbildning har bestått av de kurser som SJV återkommande erbjudit för att behärska handläggningen. Samtlig personal som arbetar med handläggning har deltagit på dessa. Även utbildning/information för strategiskrivningen har ägt rum.

Slutord

2021 har varit ett intensivt år. Vi har tagit fram en ny strategi och blickat framåt mot nya möjligheter med den och sett hur vi kan utvecklas tillsammans med Halland. LAG spelar en nyckelroll i utvecklandet av Hallands landsbygder liksom mer än 300 LAG runt om i Europa. Vi är redo att påbörja arbetet mot nästa strategi under 2022.

Vi har haft internationella besökare och fått möjlighet att delta på LEADER 30 år konferensen i Halmstad. Många ledamöter hade möjlighet att närvara och vår utvärdering av året visar på att ledamöterna saknar fysiska möten. Vi tror också att fysiska möten är nödvändiga för utveckling och vi ser fram emot fler av dessa under 2022.

LAG-styrelsen vill tacka alla medlemmar och andra berörda parter för gott samarbete under det gångna året!

LAG (Local Action Group) styrelsen Lokalt Ledd Utveckling Halland 2021



Bilaga 1

Prioriterade projekt under 2021

Nr.	Projektnamn	Prioriterat stöd EU, stat	Prioriterad stöd Region Halland	Privat/Kommun
1	Digitala Hembygdsvandringar	848 013 kr	417 678 kr	
2	Sommarcafé / gårdsbutik	121 270 kr	59 730 kr	181 000 kr
3	Tillbyggnad Padelhall och ett gym	1 005 000 kr	495 000 kr	368 750 kr
4	Friluftsliv Gudmundared	400 258 kr	197 142 kr	
5	Avsaltning med hjälp av restvärme från tunga industrier	134 000 kr	66 000 kr	601 900 kr
6	Ett annat sätt att leva	402 286 kr	198 141 kr	
7	Laddstation Fjärås Bräcka	45 560 kr	22 440 kr	
8	Ung i Halland Paraply företag	134 000 kr	66 000 kr	200 000 kr
9	Unga Landsbyggare - utökning	1 093 789 kr		
10	Badbrygga Stråvalla strand	1 005 000 kr	495 000 kr	
11	Industrihampa odling, förädling och beredning marknadsföring och föräljning av hampaprodukter	200 000 kr		297 837 kr
12	Djäknegårdens honung och bin	200 000 kr		200 000 kr
13	Stigcykling i Åkulla	448 605 kr	220 955 kr	
14	STK Goliath Utomhusgym	251 994 kr	124 116 kr	
15	Löftaleden - en hållbar resa genom Löftaåns dalgång	863 060 kr	425 089 kr	
16	CoWorking Ullared	531 857 kr	246 960 kr	15 000 kr
17	Cykla på landsbygden - hållbar cykelturism	209 569 kr	103 221 kr	
18	Utegym och handikappanpassad toalett	435 500 kr	214 500 kr	
19	Utveckling av Landeryds Järnvägs museum (LJM) och lokstall	385 259 kr	189 754 kr	
20	Destination Norr om Varberg	567 477 kr	279 503 kr	
21	Okome Ekoby	568 790 kr	270 150 kr	
22	Från Pay to Play	288 100 kr	141 900 kr	269 875 kr
Total omslutning		10 139 387 kr	4 233 279 kr	2 134 362 kr



Årsredovisning 2021

Resultaträkning

INBETALNINGAR	Perioden	Föregående år
Finansiering	4 287 059	3 340 150
Övriga intäkter	565 968	637 748
**S:A INBETALNINGAR	4 853 027	3 977 897

UTBETALNINGAR		
Indirekta kostnader	325 821	422 455
Direkta faktiska kostnader	505 174	327 547
Personal	2 660 855	2 323 828
Löneomkostnader	1 110 961	881 853
**S:A RÖRELSEKOSTNAD	4 602 812	3 955 684

*** RESULTAT	250 215	22 213
---------------------	----------------	---------------



Bilaga 2

Ekonomisk redovisning 2021

Lokalt Ledd Utveckling Halland				211231
Balansrapport LLUH				
TILLGÅNGAR	Not.	IB	Perioden	Utg saldo
<u>Fordringar</u>				
1510 Kundfordringar		0,00	3 060 184,00	3 060 184,00
1520 Kundfordringar SJV		0,00	0,00	0,00
1610 Projektstöd SJV	1	5 051 986,98	-60 693,47	4 991 293,51
1611 LUS/ELARD		1 131,00	-1 131,00	0,00
1615 ELARD- Ordförande		435,59	-435,59	0,00
1620 Förutbetalda kostnader		4 797,00	32 951,00	37 748,00
1640 Strategi 2023-2027		0,00	554 259,77	554 259,77
1680 Fordringar övriga		0,00	230,00	230,00
*S:a fordringar		5 058 350,57	3 585 364,71	8 643 715,28
<u>Kassa och bank</u>				
1930 Bankkonto 83469 030860183		76 660,73	-57 887,07	18 773,66
1931 Placeringskonto		3 026 446,33	-489 198,41	2 537 247,92
1950 Skattekonto		0,00		0,00
*S:a kassa och bank		3 103 107,06	-547 085,48	2 556 021,58
**S:a omsättn tillgångar		8 161 457,63	3 038 279,23	11 199 736,86
*** S:A TILLGÅNGAR		8 161 457,63	3 038 279,23	11 199 736,86
EGET KAP/SKULDER				
<u>Eget kapital</u>				
2010 Eget kapital, LLUH		-677 065,84	-25 334,41	-702 400,25
2012 Räntekostnader		0,00		0,00
2099 Redovisat resultat		-14 539,85	-235 675,09	-250 214,94
*S:a eget kapital		-691 605,69	-261 009,50	-952 615,19
<u>Kortfristiga skulder</u>				
2430 Kortfristiga skulder		-8 879,00	-880,00	-9 759,00
2431 Resekassa Hallandstrafik		505,60		505,60
2450 Ombokning personalkostnad		60,70	-60,70	0,00
2510 Skatteskulder		0,00	0,00	0,00
2710 Personalskatt		-49 973,00	-11 309,00	-61 282,00
2720 Semesterlöneskuld		-141 078,80	-35 783,62	-176 862,42
2730 Sociala avgifter		-50 374,00	-14 332,00	-64 706,00
2731 Soc avg semesterlöneskuld		-41 079,11	-11 508,60	-52 587,71
2740 Särskild löneskatt		-144 297,65	11 883,31	-132 414,34
2820 Medfin. Region Halland	2	-7 034 736,68	-2 715 279,12	-9 750 015,80
2880 LUS - Föreningen		0,00		0,00
*S:a kortfristiga skulder		-7 469 851,94	-2 777 269,73	-10 247 121,67
*** EGET KAP/AVS/SKULDER		-8 161 457,63	-3 038 279,23	-11 199 736,86
*** Kapitalförändring		0,00	0,00	0,00



Härmed godkänner styrelsen verksamhetsberättelsen inklusive det ekonomiska bokslutet från året 2021.

2022-03-03

Tore Holmefalk,
ordförande

Martin Ahlström,
vice ordförande

Linda Berggren, ledamot

Angela Magnusson, ledamot

Petter Warnholtz, ledamot

Per Stané-Persson, ledamot

Marianne Pleijel, ledamot

Ola Nilsson, ledamot

Micael Arnström, ledamot

Kristina Sahlgren, ledamot

Bo Westman, ledamot

Sandra Hidgård, ledamot

Göran Nilsson, ledamot

Claes Gauffin, ledamot

Konstantia Karagiannaki,
ledamot

Rose-Marie Eriksson,
ledamot

Susanne Thorsson, ledamot

Emma Bergstrand, ledamot

Marie Torstensson, ledamot

Ulrika Algotsson, ledamot

Cecilia Paulsson, ledamot

Martin Haraldsson, ledamot

Kjell Åke Källén, ledamot

Rebecka Kristensson, ledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den 23/3 2022

Jan-Ove Bengtsson
Auktoriserad Revisor



Härmed godkänner styrelsen verksamhetsberättelsen inklusive det ekonomiska bokslutet från året 2021.

2022-03-03

Tore Holmefalk,
ordförande

Martin Ahlström,
vice ordförande

Linda Berggren, ledamot

Angela Magnusson, ledamot

Petter Warnholtz, ledamot

Per Stané-Persson, ledamot

Marianne Pleijel (Mar 7, 2022 15:03 GMT+1)

Marianne Pleijel, ledamot

Ola Nilsson, ledamot

Micael Arnström (Mar 7, 2022 17:49 GMT+1)

Micael Arnström, ledamot

Kristina Sahlgren, ledamot

Bo Westman, ledamot

Sandra Hidgård, ledamot

Göran Nilsson, ledamot

Claes Gauffin (Mar 9, 2022 17:16 GMT+1)

Claes Gauffin, ledamot

Konstantia Karagiannaki,
ledamot

Rose-Marie Eriksson,
ledamot

Susanne Thorsson, ledamot

Emma Bergstrand, ledamot

Marie Torstensson, ledamot

Ulrika Algotsson, ledamot

Cecilia Paulsson, ledamot

Martin Haraldsson, ledamot

Kjell Åke Källén, ledamot

Rebecka Kristensson, ledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den

Jan-Ove Bengtsson
Auktoriserad Revisor

1

20220303 Verksamhetsberättelse 2021

Final Audit Report

2022-03-10

Created:	2022-03-07
By:	Sven-Anders Svensson (sven-anders.svensson@lluh.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAIVwGoekpt-TUEIUJxuU-d4IVsVd9prJs

"20220303 Verksamhetsberättelse 2021" History

-  Document created by Sven-Anders Svensson (sven-anders.svensson@lluh.se)
2022-03-07 - 8:41:14 AM GMT- IP address: 194.68.101.5
-  Document emailed to Marianne pleijel (marianne.pleijel@kungsbacka.se) for signature
2022-03-07 - 8:43:47 AM GMT
-  Email viewed by Marianne pleijel (marianne.pleijel@kungsbacka.se)
2022-03-07 - 1:06:01 PM GMT- IP address: 78.82.5.174
-  Document e-signed by Marianne pleijel (marianne.pleijel@kungsbacka.se)
Signature Date: 2022-03-07 - 2:03:17 PM GMT - Time Source: server- IP address: 78.82.5.174
-  Document emailed to Micael Arnström (michael.arnstrom@hylte.se) for signature
2022-03-07 - 2:03:20 PM GMT
-  Email viewed by Micael Arnström (michael.arnstrom@hylte.se)
2022-03-07 - 4:45:16 PM GMT- IP address: 104.28.31.61
-  Document e-signed by Micael Arnström (michael.arnstrom@hylte.se)
Signature Date: 2022-03-07 - 4:49:02 PM GMT - Time Source: server- IP address: 90.230.252.73
-  Document emailed to Claes Gauffin (cgauffin@live.com) for signature
2022-03-07 - 4:49:05 PM GMT
-  Email viewed by Claes Gauffin (cgauffin@live.com)
2022-03-07 - 10:22:54 PM GMT- IP address: 85.226.104.242
-  Document e-signed by Claes Gauffin (cgauffin@live.com)
Signature Date: 2022-03-09 - 4:16:11 PM GMT - Time Source: server- IP address: 85.226.104.242
-  Document emailed to Cecilia Paulsson (cecilia@paulssonpaleo.com) for signature
2022-03-09 - 4:16:13 PM GMT