



Europeiska jordbruksfonden för  
landsbygdsutveckling; Europa  
investerar i landsbygdsområden

# Ansökan om projektstöd - lokalt ledd utveckling

## Steg 2

### Mat, möten, miljö - odlingsträdgård för lärande och landsbygdsutveckling

#### Övergripande

Ansöker du för egen räkning?: Nej

#### Uppgifter om sökanden

Person eller Organisationsnummer	9697570894
Namn	MiljöMatematik Malmö Handelsbolag
Utdelningsadress	Karlskronaplan 5 U2 Lgh 1002
Postnummer	21436
Postort	MALMÖ
c/o adress	Lova Brodin
Telefonnummer - inklusive riktnummer	
Mobilnummer	0708656901
E-postadress	kontakt@miljomatematik.se

#### Generella uppgifter om ansökan

**Ge en tydlig beskrivning av den planerade investeringen, projektet eller etableringen i odlingslandskapet. Om din ansökan gäller skogliga miljöinvesteringar, skriv endast "skogens miljövärden".**

Tanken med projekt "Mat, möten, miljö" är att skapa samlingsplats för både traktens invånare och tillfälliga besökare, som praktiskt och teoretiskt kretsar runt odling, mat och miljö. Vi vill utveckla en plattform för hållbar mat, både i fysisk form och som en kunskapshub, så att besökare får med sig kunskap, inspiration och goda exempel genom nya möten. Genom nätverkande, kurser och evenemang vill vi bjuda in allmänhet, cafébesökare, skolklasser och beslutsfattare till en öppen mötesplats för alla som är intresserade av hållbar matproduktion.

Idén bygger på att skapa en pedagogisk trädgård, där det finns odlingsexempel, information, och inspiration som en bas för samlingsplatsen. Utöver att utforma och anlägga själva trädgården är visionen i projektet att skapa själva funktionen av samlingsplats och kunskapsspridning. Bäckhästens Café står för den fysiska platsen, och vilar på en gedigen grund av kunskap inom ekologisk odling, hållbar matproduktion och småskaligt mathantverk.

Preliminära aktiviteter i projektet:

Skapa en strategi

Planera den pedagogiska trädgården

Fysiska trädgården byggs upp och etableras

Skapa ett upplägg för, och genomföra, olika aktiviteter under året

Skapa ett enklare informationsmaterial till besökare och grupper

Framtidens intressenter och samarbetspartners

## Överlämning och projektredovisning

Efter projektet är avsikten att Bäckhästens Café tar över ansvar för både trädgården och funktionen som arrangör av aktiviteter, vilket också innebär 1 nyanställningar för att arbeta med samlingsplatsen.

### Bakgrund

Bäckhästens café & bageri ligger på en liten gård i skogen mellan Unnaryd och Femsjö. Caféet har producerat stora delar av det som serveras i egna odlingar, och fokuserat på ekologisk och miljö-och klimatvänlig mat. Därför finns det redan många besökare som skulle ha glädje av projektet. Vi har tidigare på ideell bas ordnat olika separata aktiviteter som kurser, fältvandringar och föreläsningar på området och fått positiv respons och mycket intresse. Med projektet hoppas vi kunna bidra till området och alla intresserade med en helt annan nivå av aktiviteter och tillgänglig kunskap än något som finns i kommunen i dagsläget. Kunskapen som behövs har vi själva och i vårt nära nätverk. Dels med lång odlingserfarenhet och bakgrunder från projekt och företagande, dels med gedigen utbildning inom mat, odling och miljö, till exempel biologi, agroekologi, naturvård, trädgårdsdesign och trädgårdsvetenskap.

**Ange slutdatum. Slutdatum är det datum då du har genomfört din investering eller ditt projekt, har betalt alla fakturor för dina faktiska utgifter och skickat in ansökan om slututbetalning.**

2020-05-29

## Kontaktpersoner

### Kontaktperson Vidar Brodin

<b>Namn</b>	Vidar Brodin
<b>Utdelningsadress</b>	Byggmästareg 6A
<b>Postnummer</b>	22237
<b>Postort</b>	Lund
<b>Telefonnummer</b>	0708656901

## Välj projekt

Landsbygdsfonden - genomförande av projekt > Social utveckling > Nya mötesplatser > Nya mötesplatser

## Om projektet

**Var ska du genomföra ditt projekt?**

**Välj det län där du ska genomföra investeringen, projektet eller etableringen**

- HALLAND

**Välj den kommun där du ska genomföra investeringen, projektet eller etableringen**

- HYLTE

**Är du skyldig att redovisa moms för investeringen eller projektet?**

Ja

---

**Vilket leaderområde söker ni stöd i?**

**Svar:** Lokalt ledd utveckling Halland

**Vilken är målgruppen för projektet?**

**Svar:** Målgruppen består av flera olika grupper.

1. Allmänheten/ Boende i och omkring Hylte kommun. Gruppen består av familjer, unga vuxna och äldre som som kan söka sig till platsen och projektets öppna aktiviteter för kunskap, inspiration och gemenskap runt intressen. Den innefattar också alla nuvarande besökare på Bäckhästens Café, som ofta visar uttalat intresse för mat och odling.

2. Framtida jordbrukare, mathantverkare, trädgårdsodlare och unga miljöintresserade.

Gruppen omfattar till studenter, skolelever och blivande professionella. De har redan ett brinnande intresse för odling, mat eller hållbarhetsfrågor och söker sig till projektet för inspiration inom odling/jordbruk, matproduktion, entreprenörskap och ekologi. De söker även igenkänning och socialt sammanhang för att kunna och våga

arbeta med intressena i framtiden.

3. Nuvarande professionella inom odling, mat, förädling och miljö

De är etablerade inom sitt fält och verksamma i närområdet och vill utbyta erfarenheter, stärkas i sin yrkesroll och få inspiration och nya kunskaper till sitt arbete. Det är yrkesfält i snabb förändring, många innovationer och stora utmaningar. De får en lokal mötesplats och möjlighet att se och testa nyheter hands-on tillsammans. I gruppen ingår också särskilt de relativt många små och semiprofessionella odlare som finns i närområdet och som gynnas med en naturlig mötesplats för ideutbyte och samverkan.

4. Företag och organisationer

Företag och organisationer inom besöksnäring, kursverksamhet, odling, förändringsarbete och miljö. Även skolor och kommunala verksamheter med uttalad målsättning om att vara hållbara är potentiella samarbetspartners, besökare och deltagare i aktiviteter. Målgruppen får tillgång till en plats för utflykter eller studieresor med möjlighet att blanda teoretiska och praktiska aktiviteter.

**Hur mycket stöd planerar ni att söka till projektet?**

**Svar:** 200000

---

**Geografiskt område****Vilket geografiskt område kommer ha nytta av projektet?**

**Svar:** I första hand påverkas närområdet, Hylte kommun, men även ett utökat område med Halland och Kronoberg kan gynnas.

---

**Projektets syfte och bakgrund****Vad är syftet med projektet?**

**Svar:** Att få människor att mötas med gemensamma intressen och på så vis utvecklas. En mötesplats som kan hjälpa människor att hitta de kontakter, kunskaper och resurser man söker. Det större syftet är att använda hubben som verktyg för att bidra till ett hållbart matsystem.

Projektet skall inspirera andra till att vilja ta steget till att odla och att tänka till i hur man äter och vad man handlat för mat, och utvecklas som en del av verksamheten i Bäckhästens Café. Projektet ska skapa fler arbetstillfällen i Bäck och på fler ställen, där man vill satsa på odling och hållbar mat

Vi tror att förutsättningarna finns i platsen, närheten till naturen och gedigen befintlig kunskap om odling och hållbar mat. Vi tror också att nyttan med projektet är väldigt stor och att det berör många olika målgrupper. Dessutom bidrar projektet till att uppnå flera av hållbarhetsmålen i Agenda 2030, exempelvis mål 2 som handlar om en hållbar livsmedelsproduktion, infrastruktur på landsbygden, säkrad tillgång på näringsriktig mat, genetisk mångfald och fördubblad produktivitet för småskaliga livsmedelsproducenter. Även mål 17 som berör partnerskap och samarbete, samt mål 15, ekosystem och biologisk mångfald är högst aktuella, liksom

mål 13, bekämpa klimatförändringarna och mål 8, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt. Sammanfattningsvis ser vi stor lokal nytta av projektet när det kommer till arbetstillfällen, aktiv landsbygd och kunskap om odling, mat och miljö, samtidigt som det i ett bredare perspektiv kan vara ett steg mot en mer hållbar matproduktion.

### **Vad är bakgrunden till projektet?**

**Svar:** Det finns behov av en lokal mötesplats där olika målgrupper att samlas, utbyta kunskap och kombinera praktiskt och teoretiskt lärande. Mat, miljö och odling är starkt kopplat både lokala och globala hållbarhetsfrågor som engagerar många och är nödvändiga att lösa. Samtidigt ser vi ett behov baserat på ett uttalat intresse för kunskap och aktiviteter från caféets besökare och från boende i trakten. Det finns en stor efterfrågan för kurser, nätverkande och samverkan kring hållbar odling, klimatsmart mat, samt lokal matförsörjningen.

Vi tror att projektet kan bidra till att lösa flera av de här problemen samtidigt, dvs att det är en Win-Win-Win. Mötesplatsen förenar en aktiv landsbygdsutveckling, människor intresse och behov för lokal matproduktion, stöttar odlingsintresse och bidrar till Sveriges miljömål och Agenda 2030. På en mer lokal skala kan det lyfta Bäckhästens Café från främst matsservering till en plattform för odling och hållbar matproduktion. Caféet kommer i ännu större utsträckning kunna använda den serverade måltiden som verktyg för att sprida kunskap om odling och hållbar mat, eftersom råvarorna är hyperlokalt producerade och besökare kan ta del av informationsmaterial. Genom att öppna upp för skolklasser, beslutsfattare och odlingsintresserade skapar vi bred samverkan och mötesplatser över olika sektorer och målgrupper. Samtidigt skapas arbetstillfällen, fler lokala producenter, närhet mellan konsument och producent och större marknad för lokala produkter.

### **Kommer projektet endast att vara till nytta för företag?**

**Svar:** Nej

## **Er vanliga verksamhet**

---

### **Hur skiljer sig projektet från er ordinarie verksamhet?**

**Svar:** Verksamheten i dag är en besöksverksamhet runt ett cafe och bageri med starkt fokus på mathantverk och lokal hållbar mat. Knutet till caféet har det funnits odlingar för att täcka en stor del av serveringens grönsaksbehov. I verksamheten har det inte funnits något utrymme att lägga fokus på de tjänster som projektet vill utveckla. De olika aktiviteter som genomförts hittills på området har mestadels skett på ideell bas av olika privatpersoner och ibland föreningar.

Projektets budget och bokslut kommer särredovisas.. Projektet drivs och redovisas av MiljöMatematik som ett helt fristående projekt och kommer efter projektslut överlämnas till Bäckhästens Café.

## **Mål**

---

### **Vilka mål ska ni ha nått vid projektets slut?**

**Svar:** Skapa en KunskapsHub , med fokus på mat och miljö  
Lärdomar och erfarenheter skall användas för att skapa ett koncept som kan användas av fler  
5 olika sorters aktiviteter som kopplas till kunskap om mat, miljö och odling ska provas och utvärderas.  
Ett årshjul med förslag på aktiviteter som kan vara lämpliga skall skapas  
Förutsättningarna som behövs för att driva KunskapsHuben vidare med en ny heltidstjänst

### **Vilka mål ska ni nå på lång sikt?**

**Svar:** Det långsiktiga målet är vara den självklara, öppna och inkluderande platsen för traktens boende, näringsliv, besökare inom och utom kommunen, skolungdomar och odlingsintresserade för att sprida och skapa kunskap, metoder och innovationer kring hållbar och lokal matförsörjning.

I förlängningen vill vi driva på en transformation av det halländska och småländska livsmedelssystemet, med sikte på stärkt lokal ekonomi och gröna näringar, sprida kunskap och etablera regenerativa odlingsmetoder, samt ökat fokus på samverkan mellan olika aktörer inom både privat och offentlig sektor.

Mer konkret innebär det i ett femårsperspektiv att vi vill ha en fungerande, blomstrande organisation kring mötesplatsen, som drivs av Bäckhästens Café, i nära samverkan med lokala aktörer som till exempel Café Planet, kommunens skolor och andra småföretag inom mat/odling/jordbruk.

Vi har ett framtaget koncept för hur mötesplatsens fungerar, som är öppet och tillgängligt för andra som vill starta eller utveckla lokala mötesplatser. Vi fungerar som inspirationscentrum och tar emot studiebesök från föreningar som vill starta upp egen verksamhet eller samverka kring konceptet.

Utbudet av kurser inom odling och mat sträcker sig från öppna evenemang, trädgårdsvandringar och kvällskurser, till studiecirkel över hela odlingssäsongen, forum för tillsammansodling och andelsjordbruk, och samverkan med andra som vill använda konceptet.

Det finns ett etablerat samarbete med universitet, folkhögskolor, inkubatorer och andra som vill arbeta innovativt och lokalt med regenerativa odlingsmetoder och hållbar matproduktion.

Fler företag inom mat/odling/jordbruk fortsätter startas på landsbygden, som spinoffeffekt på samverkan, kurser och innovativa odlingsmetoder och nya försäljningskanaler.

Fler unga söker sig till området, utbildar sig, får jobb och startar företag inom lokal mat, odling och jordbruk.

Fler börjar odla själva/skalat upp sina egna odlingar med stöttning från mötesplatsen.

Den gröna turistnäringen ökar i kommunen, då mötesplatsen också fungerar som besöksmål. Trakten blir en föregångare och inspirerar andra regioner att satsa på lokal matförsörjning, regenerativa odlingsmetoder och innovativa mötesplatser.

## Genomförande och aktiviteter

---

**Hur ska ni genomföra projektet och vilka aktiviteter ska ingå? Använd gärna mallen som finns för aktivitetsplan. Mallen hittar du här: "Aktivitetsplan"**

**Svar:** Se bilaga Aktivitetsplan

## Kompetens och samarbete

---

**Vilken erfarenhet och kompetens finns i projektet?**

**Svar:** Projektets organisation är enkel och består av projektledare, projektansvarig, samt delägare i caféet som bidrar med kompetens och tid till både behoven av specialistkunskaper och utförande av aktiviteter. Linn Marklid är projektledare och kommer även vara den som i första hand arbetar praktiskt med att utveckla mötesplatsen och ordna aktiviteter. Hon har erfarenhet som lärare på gymnasienivå, natur&vildmarksguide och som konsult inom entreprenörskap. Hon bidrar dessutom med ett stort kontaktnät i både kommunen och länet.

Vidar Brodin är projektansvarig och bidrar med kompetens om odlingsystem, matproduktion, ekologi och grönt företagande. Han är biolog och agroekolog, samt har kompetens från utbildningar i entreprenörskap och företagsekonomi.

Lova Brodin bidrar med kompetens om hållbara matsystem, mathantverk och förädling, grönt företagande och ett stort nätverk inom matbranschen i Halland. Hon är civilingenjör i teknisk matematik med inriktning på biologisk modellering, samt har kompetens från utbildningar inom matsystem och entreprenörskap.

Lova och Vidar har tillsammans drivit och varit ägare till Bäckhästens Café under 2012-2017, från 2018 fortsatt som delägare. Som huvudsaklig sysselsättning driver de Miljömatematik Malmö AB, som arbetar med konsulttjänster inom hållbara matsystem och egna innovationsprojekt på samma område, bland annat tillsammans SLU, Hushållningssällskapet Skåne och Lund University Center for Sustainability Studies. De arbetar som konsulter i Hallands Matgille, med hållbarhetsfrågor hos både projektet och medlemsföretagen.

Gemensamt bistår de projektet med erfarenhet från andra projekt inom mat och miljö-området, samt ekonomi och redovisning.

### **Vilka andra samarbetar projektet med?**

**Svar:** Under Tallarna är ett kooperativt odlingsföretag i Järna, som står i startgroparna för ett leaderprojekt med liknande avsikter som vårt, men betydligt större skala. De är en bekräftad och viktig samarbetspartner för utbyte av idéer och erfarenheter.

Det finns flera restauranger i närområdet som efterfrågar mer lokal mat och som vi har mycket goda kontakter med. Tiraholms fisk och Stedsans in the woods är två exempel som båda skulle vara givande för projektet att samarbeta med runt lokal produktion och konsumtion, och möjligheten att utöka antalet lokala producenter

Festivalen Hallifornia in to the woods som arrangeras i närområdet med stöd av Hylte kommun och region Halland, har ett stort fokus på hållbarhet och mat. De är en given samarbetspartner till exempel runt evenemang och nya sätt att organisera odlingsföretag, och utbyte av erfarenheter runt att organisera större publika event.

Den lokala Cafe-Planetgruppen i Unnaryd har tidigare arrangerat evenemang i anslutning till cafeet, och kommer vara en samarbetspartner för evenemang, spridning och input på vilka aktiviteter som efterfrågas.

## **Ideellt arbete och övriga ideella resurser**

---

### **Kommer ni att ha med ideella resurser i projektet?**

**Svar:** Ja

### **Beskriv det ideella arbetet**

**Svar:** -Fysisk plats. Ideell tid från Caféets delägare kommer läggas på att bygga upp och underhålla den infrastruktur och de platser som krävs för att möjliggöra projektet. Det innefattar bland annat arbete med trädgård och odling som hör till projektet.

-Genomförande av projektaktiviteter. Eftersom projektet omfattar att samverka med med lokalt engagemang och kunskap från föreningar i trakten trakten och vårt nätverk, kommer extern kompetens användas i genomförandet av aktiviteter inom projektet.

- Vidar och Lova bidrar med kunskap från sin yrkesroll om hållbara matsystem, hur kunskap kan spridas runt ämnet, planering av odlingar och delar som rör projektutformning och redovisning. Tid läggs som en del i bland annat planering av aktiviteter, i kurser och workshops, i planering av trädgård och odlingar, samt för projektledning och ekonomisk redovisning.

Räknas inte med i budgeten och kommer inte säredovisas

### **Ange värdet av det ideella arbetet i kronor?**

**Svar:** 0

### **Beskriv de övriga ideella resurserna.**

**Svar:** Utrustning, lokaler och omkostnader. Caféet står för alla övriga kostnader i projektet. Det omfattar framför allt passande möteslokaler utrustade för grupper, komplett kök för kurser, uteklassrum (tält), de lantbruksmaskiner, odlingsredskap, byggmateriel och utrustning som behövs för anläggning och skötsel av odling och trädgård. Räknas inte med i budgeten och kommer inte säredovisas

### **Ange det totala värdet av övriga ideella resurser i kronor?**

**Svar:** 0

## **Nytänkande och andras erfarenheter**

---

### **Är projektet nytänkande och i så fall hur?**

**Svar:** Att öppna upp ett sammanhang där människor från helt olika områden bakgrunder och önskemål kan samlas för både teoretisk och praktisk kunskap runt mat, odling och miljö med ett allmännyttigt fokus är så vitt vi vet en nyhet. Jämförbara exempel är närmast vissa folkhögskoleutbildningar, till exempel i Holma. Men

skillnaderna är stora, i stället för en utbildning som söks för en viss period av en begränsad grupp, är vi en hub för möten och kunskap i flexibla former och för olika sorters besökare.

**Känner ni till något liknande projekt?**

**Svar:** Ja

**Vilket projekt är det och hur tar ni tillvara på deras erfarenheter?**

**Svar:** Det finns ett leaderprojekt som är i startgroparna och som vi delar många förutsättningar och avsikter med. "mötesplats för grön utveckling i Järna". De är ännu inte aktiva, men vi har god kontakt med ansvariga i projektet och planerar att hålla regelbunden kontakt för ett ömsesidigt utbyte av idéer och erfarenheter. För att förstärka utbytet kan även studiebesök vara en givande metod.

---

**Förväntat resultat - indikatorer och uppföljningsuppgifter**

**Kommer projektet att leda till att nya företag skapas?**

**Svar:** Ja

**Ange uppskattat antal företag.**

**Svar:** 3

**Kommer projektet att leda till nyskapade arbetstillfällen för kvinnor?**

**Svar:** Ja

**Ange hur många timmars sysselsättning per år som kommer att skapas.**

**Svar:** 1720

**Kommer projektet att leda till nyskapade arbetstillfällen för män?**

**Svar:** Nej

---

**Förväntat fondspecifikt resultat - indikatorer och uppföljningsuppgifter**

**Kommer invånare få tillgång till förbättrad service eller infrastruktur genom projektet?**

**Svar:** Ja

**Ange antal invånare.**

**Svar:** 10994

---

**Vad händer efter projektet?**

**Vem kan vara intresserad av projektet utöver er själva?**

**Svar:** Vi ser att intresset ökar snabbt för odling, mat och miljö och en viktig intressent är de som vill ordna likna på andra platser och som skulle gynnas av tillgång till våra erfarenheter och resultat.

Livsmedelsbranschen i Halland, som har nytta av ökat intresse för matproduktion för sitt kompetensförsörjningsbehov.

Lokala restauranger som kan få ökad bredd och tillgång till produkter från trakten i och med ett ökat intresse och kunskap för mathantverk och odling.

Skolor och utbildningar på flera nivåer som tidigare visat intresse för en plats för praktiskt lärande och odlingsmiljöer, både inom kommunen och från andra delar av Sverige.

**Hur kommer ni att informera om det ni har åstadkommit i projektet?**

**Svar:** Det ligger i projektets natur som informationsverksamhet att föra ut resultat direkt till besökare och andra intressenter under projektets gång, i samband med alla öppna evenemang. För att nå ut med samlade resultat och erfarenheter från projektet till de intressenter som inte ingår i målgrupperna är slutrapportens utformning en viktig del. Den kommer innehålla både en beskrivning och utvärdering av såväl själva projektet som de olika aktiviteterna som ska testas och utformas. Den ska även innehålla ett konceptrecept, en enkel rekommendation riktad till personer som vill genomföra liknande projekt.

#### **Hur ska verksamheten se ut efter projektets slut?**

**Svar:** Projektets resultat och verksamhet tas över av Bäckhästens Café. Det är en del av projektets syfte att pröva olika former av aktiviteter och i slutrapporten ingår en utvärdering och förslag på hur verksamheten utvecklas på lång sikt. Målet är att funktionen som mötesplats blir en utökad, allmännyttig del i caféets verksamhet och utgör grund för minst en ny anställning. Ekonomiskt fungerar verksamheten genom ett flertal kanaler, exempelvis kurser, större evenemang och långsiktiga samarbeten med skolor och utbildningar. Men även genom ökad generell omsättning, råvaruförsäljning och samtidigt ökad självförsörjningsgrad i caféet.

### **Andra sökta och beviljade stöd som inte är medfinansiering till projektet**

---

#### **Har ni sökt eller beviljats andra stöd till detta projekt som inte är medfinansiering?**

**Svar:** Nej

#### **Har din verksamhet fått stöd som är av typen statsstöd av mindre betydelse under de senaste tre beskattningsåren?**

**Svar:** Nej

#### **Kommer ni att genomföra projektet även utan det stöd ni söker här?**

**Svar:** Nej

#### **Motivera ert svar.**

**Svar:** Insatsen görs inte av ekonomiskt motiverade skäl för Bäckhästen utan för sociala och miljömässiga effekter, och det finns heller inte den tid och de resurser som krävs för att genomföra projektet ideellt. MiljöMatematik som är projektansvarig är ett icke-vinstdrivande socialt företag. Efter projektet vill vi anställa två personer på halvtid, eller en på heltid, vilket caféet väntas kunna bära i och med att det innebär en utökning av verksamheten och säsongen, men inte heller efter projektet är de ekonomiska motiven bärande utan allmännyttan. Det är en lång process att bygga upp och etablera funktionen som mötesplats, och med projektmedel blir det möjligt att utforma en mötesplats, testa olika typer av aktiviteter och samla erfarenheter som är avgörande för att kunna driva en levande och aktiv mötesplats.

## **Utgifter**

<b>Utgiftstyp</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Belopp (kr)</b>
Utgifter för personal	utgift personal	255434
Indirekta kostnader	Indirekta kostnader	38315
Övriga utgifter	Övriga utgifter	106260
<b>Summa utgifter</b>		<b>Belopp (kr)</b> 400009

\* Momsredovisningsskyldig - utgifterna är redovisade exklusive moms.

## **Finansiering**

<b>Typ av finansiering</b>	<b>Belopp (kr)</b>
<b>Projektstöd</b>	200000
<b>Egen privat finansiering</b>	160009
<b>Egen privat finansiering</b>	40000
<b>Summa finansiering</b>	400009



## Bilagor

### Bifogade bilagor

- Aktivitetsplan: Aktivitetsplan-\_företagsstöd.pdf
- Aktivitetsplan: Anso\_kan\_leader\_aktivitetsplan.pdf
- Aktivitetsplan: Anso\_kan\_leader\_aktivitetsplan.pdf
- Annan bilaga: Landsbygdsfonden\_indikatorer\_och\_fo\_rva\_ntade\_ma\_lva\_rden.pdf
- Budgetmall för projektstöd: NY\_APRIIL\_budgetmall\_mat\_mo\_ten\_miljo\_-\_Arbetsblad.pdf
- Budgetmall för projektstöd: NY\_APRIIL\_budgetmall\_mat\_mo\_ten\_miljo\_.pdf
- Budgetmall för projektstöd: budgetmall\_mat\_mo\_ten\_miljo\_.pdf
- Budgetmall för projektstöd: budgetmall\_mat\_mo\_ten\_miljo\_uppdaterad.pdf

198402182466